



**Statement of Manuscript Authenticity**  
*Surat Pernyataan Keaslian Tulisan*

I, the undersigned below,  
*Saya yang bertanda tangan di bawah ini,*

Full Name (*Nama*) : Dr. Michael Mncedisi Willie .....  
Affiliation (*Afiliasi*) : Council for Medical Schemes, Policy Research and Monitoring .....  
Email (*Alamat e-mail*) : m.willie@medicalschemes.co.za.....

as the Corresponding and/or First Author of the Research Manuscript entitled or addressing the topic of:  
*sebagai Penulis Utama dan/atau Korespondensi dari Naskah hasil penelitian dengan judul atau topik:*

**Organisational Inertia and Leadership Failure in Healthcare Management An Integrative Qualitative Review of LMX Conflict Avoidance and Psychological Safety**

with authors' name (*dengan nama-nama penulis*): Mr Siyabonga Jikwana  
.....

hereby declare that the manuscript (*menyatakan bahwa naskah tersebut*):

1. The manuscript is an original work, free from plagiarism, and has not been previously published in any scientific publication, in any form.  
*Naskah ini merupakan karya asli, bebas dari plagiarisme, dan belum pernah dipublikasikan dalam media publikasi ilmiah mana pun, dalam bentuk apa pun.*
2. The manuscript is not currently under review and will not be submitted elsewhere before a final decision is issued by the IJORCE Editorial Member.  
*Naskah ini tidak sedang dalam proses penelaahan dan tidak akan diajukan ke media publikasi lain sebelum ada keputusan akhir dari Editor IJORCE.*
3. I agree to follow all peer-review processes in accordance with IJORCE standards and to revise the manuscript as required. I will not withdraw the manuscript during peer review except with editorial approval in exceptional and ethically justified circumstances, and withdrawal is normally permissible only if the manuscript is formally rejected.  
*Saya bersedia mengikuti seluruh proses peer-review sesuai dengan standar IJORCE dan melakukan revisi naskah sebagaimana diminta. Saya tidak akan menarik naskah selama proses penelaahan berlangsung kecuali dengan persetujuan Editor dalam keadaan luar biasa yang dapat dibenarkan secara etis, dan penarikan pada umumnya hanya dimungkinkan apabila naskah dinyatakan ditolak.*
4. I understand that the publication process may take at least one month to several months depending on the peer-review process and editorial considerations. The manuscript may be accepted, revised, or rejected. A Letter of Acceptance (LoA) will only be issued upon formal acceptance for publication.  
*Saya memahami bahwa proses publikasi dapat memerlukan waktu paling cepat satu hingga beberapa bulan, tergantung pada proses penelaahan dan pertimbangan editorial. Naskah dapat diterima, direvisi, atau ditolak. Surat Penerimaan (Letter of Acceptance/LoA) hanya akan diterbitkan apabila naskah secara resmi dinyatakan diterima untuk dipublikasikan.*
5. The manuscript is written by the authors listed above in the correct order. All authors have made significant contributions as declared in the CRediT authorship statement. Any changes to authorship after submission, including addition, removal, or reordering of authors, require written consent from all authors and approval by the IJORCE Editorial Member. There is no guest, honorary, gift, ghost, or anonymous authorship.  
*Naskah ini ditulis oleh penulis yang tercantum dengan urutan yang benar. Semua penulis telah memberikan kontribusi signifikan sebagaimana dinyatakan dalam pernyataan kepengarangan CRediT. Setiap perubahan kepengarangan setelah pengajuan, termasuk penambahan, penghapusan, atau perubahan urutan penulis, harus memperoleh persetujuan tertulis dari seluruh penulis dan persetujuan Editor IJORCE. Tidak ada penulis yang tidak memiliki peran apapun ("guest", "honorary," "gift", "ghost", dan/atau "anonymous" Author).*
6. The manuscript has not been prepared, in whole or in part, by any contract writing service, paper mill, or similar entity engaged in producing academic work unethically on behalf of authors in violation of research and publication ethics.  
*Naskah ini tidak disusun, baik seluruhnya maupun sebagian, oleh jasa penulisan kontrak komersial, paper mill, atau pihak sejenis yang memproduksi karya akademik atas nama penulis yang melanggar etika penelitian dan publikasi.*
7. The research and writing adhere to research and publication ethics in accordance with scientific principles, including the responsible and appropriate use of Artificial Intelligence.



*Penelitian dan penulisan naskah ini mematuhi etika penelitian dan etika publikasi sesuai dengan kaidah ilmiah, termasuk penggunaan Kecerdasan Buatan secara bertanggung jawab dan proporsional.*

8. If Generative Artificial Intelligence or other AI-assisted tools were used, their names and functions have been disclosed. AI tools have not been listed as authors. All AI-generated content has been reviewed, and I accept full responsibility for the final manuscript.

*Apabila Kecerdasan Buatan Generatif atau alat bantu berbasis AI lainnya digunakan, nama dan fungsinya telah dituliskan dalam naskah. Alat AI tidak dicantumkan sebagai penulis. Seluruh konten yang dihasilkan AI telah ditinjau kembali, dan saya bertanggung jawab penuh atas naskah versi akhir.*

9. All references and citations are accurate and verifiable. No fabricated, AI-hallucinated, manipulated, or non-existent references are included. The manuscript does not engage in citation manipulation, excessive self-citation, or citation cartel practices.

*Seluruh referensi dan sitasi dalam naskah ini akurat dan dapat diverifikasi. Tidak terdapat referensi palsu, hasil halusinasi AI, manipulatif, atau yang tidak pernah ada. Naskah ini tidak melakukan manipulasi sitasi, self-citation berlebihan, maupun praktik kartel sitasi.*

10. The manuscript does not constitute redundant, duplicate, salami, or inappropriate text recycling of previously published work in any form.

*Naskah ini bukan merupakan publikasi berulang, duplikat, salami, atau bentuk daur ulang teks yang tidak semestinya dari karya yang telah dipublikasikan sebelumnya dalam bentuk apa pun.*

11. If the research involves human participants or animals, the study was conducted in accordance with applicable ethical standards. Where required by institutional or national regulations, relevant ethical approval and/or institutional permission have been obtained.

*Apabila penelitian melibatkan partisipan manusia atau hewan, penelitian telah dilaksanakan sesuai dengan standar etika yang berlaku. Apabila diwajibkan oleh peraturan institusi atau peraturan nasional, persetujuan etik dan/atau izin institusi yang relevan telah diperoleh.*

12. If personal information or identifiable data are used, all necessary legal approvals and consents, including confidentiality protections, have been obtained.

*Apabila menggunakan informasi pribadi atau data yang dapat diidentifikasi, seluruh persetujuan hukum yang diperlukan, termasuk perlindungan kerahasiaan, telah diperoleh.*

13. The underlying research data are available upon reasonable request, subject to ethical and institutional regulations. I retain full access to the data, take responsibility for their accuracy and integrity, and agree to retain them for a reasonable period and provide them to the journal if required for verification.

*Data penelitian yang mendasari temuan dalam naskah ini tersedia atas permintaan yang wajar, dengan tetap memperhatikan ketentuan etika dan peraturan institusi. Saya memiliki akses penuh terhadap data tersebut, bertanggung jawab atas keakuratan dan integritasnya, serta bersedia menyimpannya dalam jangka waktu yang wajar dan memberikannya kepada jurnal apabila diminta untuk keperluan verifikasi.*

14. The data, images, figures, and visual materials presented are genuine and have not been fabricated, falsified, selectively omitted, or inappropriately manipulated. Any necessary adjustments for clarity have been applied uniformly and transparently reported.

*Data, gambar, tabel, dan materi visual yang disajikan adalah asli dan tidak direkayasa, dipalsukan, dihilangkan secara selektif, atau dimanipulasi secara tidak semestinya. Setiap penyesuaian yang dilakukan untuk kejelasan telah diterapkan secara seragam dan dilaporkan secara transparan.*

15. The manuscript does not infringe copyright or Intellectual Property Rights; does not violate the privacy or other rights of any person, group, or legal entity; and does not contain any content that violates applicable law.

*Naskah ini tidak melanggar hak cipta maupun hak kekayaan intelektual, tidak melanggar privasi atau hak pihak lain, serta tidak mengandung konten yang melanggar hukum.*

16. Written permission has been obtained for all copyrighted materials included in the manuscript, and all sources have been properly cited.

*Izin tertulis telah diperoleh untuk setiap materi berhak cipta yang disertakan dalam naskah, dan seluruh sumber telah dicantumkan dengan benar.*

17. All potential financial or non-financial conflicts of interest, including funding sources, have been fully disclosed in the manuscript.

*Seluruh potensi konflik kepentingan, baik finansial maupun non-finansial, termasuk sumber pendanaan, telah diungkapkan secara lengkap dalam naskah.*

18. I declare that I have read, understood, and agreed to all editorial policies stated on the official IJORCE website, including the applicable manuscript publication fees.

*Saya menyatakan telah membaca, memahami, dan menyetujui seluruh kebijakan editorial yang tercantum pada laman resmi IJORCE, termasuk ketentuan mengenai biaya publikasi naskah yang berlaku.*



19. I acknowledge that any violation of this declaration may result in investigation and appropriate editorial actions, including correction, withdrawal, or retraction, in accordance with COPE guidelines and IJORCE editorial policies.  
*Saya menyadari bahwa setiap pelanggaran terhadap pernyataan ini dapat mengakibatkan investigasi serta tindakan editorial yang dianggap perlu, termasuk koreksi, penarikan, atau pencabutan naskah, sesuai dengan pedoman COPE dan kebijakan editorial IJORCE.*

If the manuscript is jointly prepared, I have informed the co-authors of these provisions and am authorized to sign this declaration on their behalf with their consent.

*Apabila naskah disusun bersama penulis lain, saya telah memberitahukan ketentuan-ketentuan ini kepada seluruh penulis dan berwenang menandatangani pernyataan ini atas nama mereka dengan persetujuan mereka.*

I make this Statement of Manuscript Authenticity truthfully and voluntarily, without coercion from any party, to be used as necessary.

*Surat Pernyataan Keaslian Tulisan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar tanpa paksaan dari pihak manapun untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.*

Pretoria ..... , ..... 03 May 2026

Declarant,  
Yang membuat pernyataan,  
Corresponding/First Author (*Penulis Utama*)

*Michael Mncedisi Willie*

(.....)

**Note:**

1. Jika naskah ditulis oleh mahasiswa, dosen pembimbing wajib membaca dan menyetujui surat ini.  
*If the manuscript is written by a student, the academic supervisor is required to read and approve this letter.*
2. Mulai tanggal 1 Oktober 2025, surat ini akan dilampirkan pada setiap naskah yang diterbitkan bersama hasil cek similarity naskah.  
*Starting from October 1, 2025, this letter will be attached to every published manuscript along with the manuscript similarity report.*